

令和 7 年度

四国地域におけるアトツギ支援コミュニティ構築促進事業

調査報告書

株式会社パソナ JOB HUB

2026 年 3 月

1 事業概要

1.1 事業の背景

現在、中小企業の経営者に占める高齢者の割合が高まり、団塊の世代全員が75歳以上になる2025年を経て、早期の事業承継を促す必要性が一層高まっている。若い経営者ほど新規事業や事業再構築に取り組む傾向があり、後継者（以下、「アトツギ」という。）は地域経済およびイノベーションの担い手である。しかし四国地域においては、アトツギ支援を体系的に実施している機関は多くなく、支援体制の強化が課題である。本事業では、アトツギの挑戦を後押しする環境整備やネットワーク構築を通じて、四国地域におけるアトツギ支援エコシステムの構築を図ることを目的とする。

1.2 事業内容

本年度は、主に以下の3つの柱で事業を実施した。

① アトツギ向け普及啓発イベントの開催

徳島県および高知県において、アトツギの新規事業・事業再構築への取り組みを促すイベントを開催した。先進的な「先輩アトツギ」を招聘し、パネルディスカッション等を通じて課題共有やコミュニティ構築を図った。徳島においては一般社団法人徳島ニュービジネス協議会と連携、徳島ビジネスチャレンジメッセ実行委員会と共催にて、広く普及啓発を図った。高知においては高知県信用保証協会とイベントの企画・集客において連携し、広く高知県内における周知を図った。

② 支援機関向け機運醸成イベントの開催

自治体、商工団体、金融機関等を対象に、アトツギ支援の先進事例紹介や交流会を実施し、支援コミュニティ構築の必要性について普及啓発を行った。徳島においては一般社団法人徳島ニュービジネス協議会と共催にて開催し、広く県内の自治体・経営支援機関に周知を図った。高知においては高知県信用保証協会と連携し、広く県内の自治体・経営支援機関に周知を図った。

③ 個別支援の実施

新規事業や事業再構築を検討するアトツギ（7社程度）に対し、ヒアリングによる課題整理、専門家の壁打ちによる、個別支援を実施した。セミナーを開催した高知、徳島の企業を中心に広く四国管内にまたがり支援を実施した。また、令和6年度に支援を実施した3社に対してもフォローアップ支援（各社1回）を行った。

2 アトツギに向けた新規事業、事業再構築等への取り組みを促す普及啓発イベントの開催

2.1 実施概要・目的

開催地域の支援機関（自治体、商工団体、金融機関、民間支援機関、民間団体等）と連携し、アトツギに向けた新規事業、事業再構築等への取り組みを促す目的で、イベントを開催した。また、本イベントをアトツギやアトツギ支援関係者の交流の場とし、事業承継前後のアトツギが直面する様々な課題を共有し相談できる、またアトツギの新たな挑戦・成長を後押しできるアトツギ支援コミュニティの構築を図ることも目的として実施した。

2.2 開催概要

徳島県においては、一般社団法人徳島ニュービジネス協議会と連携し、10月9日に「アトツギ★ベンチャーサミット～四国から始まるアトツギの挑戦～」と題して、アトツギを対象としたイベントを実施した。株式会社いさわ 取締役 井澤 優 氏、有限会社森清掃社 専務取締役 山添 勢 氏、株式会社河野メリクロン 代表取締役社長 河野 圭佑 氏、株式会社平惣 専務取締役 平野 直毅 氏を登壇者とし、アトツギとしての新規事業や事業再構築に必要なマインド・スキルを学ぶ機会とした。井澤氏、山添氏のアトツギ甲子園アンバサダーからは、アトツギ甲子園の魅力等の紹介を行った。また、タナカ印刷株式会社代表取締役、田中 英城 氏がトークセッションのモデレーターを務めた。

高知県においては、高知県信用保証協会と連携し11月4日に「アトツギカンファレンス～アトツギとともに描く地域の未来～」と題して、セミナー形式にて、アトツギ支援を行った。「アトツギが取り組む新規事業・事業再構築のリアルとは」と題して、有限会社有光酒造場 有光 由 氏、有限会社森清掃社 山添 勢 氏、株式会社山田屋 高辻 孝将 氏よりアトツギによる取組紹介を行った。山添氏、高辻氏のアトツギ甲子園アンバサダーからは、アトツギ甲子園の魅力等の紹介を行った。また、PlusU 株式会社代表取締役、稲見 益輔 氏がトークセッションのモデレーターを務めた。

<徳島>

イベント名	アトツギ★ベンチャーサミット ～四国から始まるアトツギの挑戦～
日時	2025年10月9日(木) 16:00～18:00 (受付 15:45～)
会場	アスティとくしま (徳島県徳島市山城町東浜傍示1-1) 1F 第3会議室
内容	<p>16:00- 開会挨拶・オープニング</p> <p>16:05- 登壇者による取組紹介</p> <p><登壇者></p> <p>株式会社いさわ 取締役 井澤 優 氏</p> <p>有限会社森清掃社 専務取締役 山添 勢 氏</p> <p>株式会社河野メリクロン 代表取締役社長 河野 圭佑 氏</p> <p>株式会社平惣 専務取締役 平野 直毅 氏</p> <p>モデレーター：タナカ印刷株式会社代表取締役 田中 英城 氏</p> <p>16:35- トークセッション</p> <p>17:40- クロージング</p> <p>17:45- 交流会</p>

集客用チラシ

<高知>

イベント名	アトツギカンファレンス ～アトツギとともに描く地域の未来～
日時	【第二部】2025年11月4日(火)15:45-17:15
会場	和の森 sotoffice (高知県高知市はりまや町1丁目2-12)
内容	<p>15:45- アトツギによる取組紹介 有限会社有光酒造場 有光 由 氏 有限会社森清掃社 専務取締役 山添 勢 氏 株式会社山田屋 常務取締役 高辻 孝将 氏</p> <p>16:10- トークセッション 「アトツギが取り組む新規事業・事業再構築のリアルとは」 モデレーター： PlusU 株式会社 稲見 益輔 氏</p> <p>16:55- 交流と学び共有</p> <p>17:10- クロージング</p>

集客用チラシ

The image shows two promotional materials for the 'Atotsugi Conference'. The left material is a main flyer with a blue and white color scheme. It features the title 'アトツギカンファレンス アトツギとともに描く地域の未来' and '参加無料' (Free Participation). It lists the date '11月4日 [火]' and two time slots: 14:00-15:35 and 15:45-17:15. The venue is '和の森 sotoffice' and the capacity is '50名'. The right material is a more detailed program and registration page, also titled 'Atotsugi Conference'. It lists speakers with their photos and titles: 村井 肇 氏 (Village Chief), 西脇 大介 氏 (Secretary), 有光 由 氏 (President of Arihisa), 山添 勢 氏 (Secretary of Yamashita), 高辻 孝将 氏 (Secretary of Takahashi), and 稲見 益輔 氏 (Moderator). It also includes a '参加対象' (Target Audience) section, a 'お申し込み' (Registration) section with a deadline of 11.3 [月] 13:00まで, and contact information for Pasena Jobhub.

3 アトツギ支援及びアトツギ支援コミュニティ構築の機運醸成に向けたイベントの開催

3.1 実施概要・目的

支援機関を対象に、「アトツギ甲子園」に關与している者、四国地域内外でアトツギ支援コミュニティの運営に關与している者、アトツギ支援に取り組んでいる者等を講師として招聘し、アトツギ支援の取り組みやアトツギ支援コミュニティの活動事例を紹介、アトツギ支援及びアトツギ支援コミュニティ構築の必要性及び重要性等を普及啓発するイベントを開催した。

3.2 開催概要

徳島県においては、一般社団法人徳島ニュービジネス協議会と連携し、9月25日に「アトツギ★ベンチャーセミナー～支援機関とアトツギが取り組む地域のイノベーション～」と題して、アトツギベンチャーに關心のある支援機関等を対象としたイベントを実施した。兵庫県産業労働部 新産業創造班 中尾 彩寧 氏、株式会社みなと銀行 地域戦略部 チーフマネージャー 河田 健人 氏、公益財団法人徳島経済研究所 専務理事 里 正彦 氏を登壇者とし、アトツギイノベーション創出支援プログラム「HOJO」について学び、徳島県内において、支援機関とアトツギが取り組む地域のイノベーションの可能性を模索する機会とした。

高知県においては、高知県信用保証協会と連携し、11月4日に「アトツギカンファレンス～アトツギとともに描く地域の未来～」と題して、自治体や支援機関、アトツギを対象としたイベントを実施した。「先進事例から学ぶアトツギ支援の具体策」として、第5回「アトツギ甲子園」ベストサポーター賞の京都信用保証協会 村井 章大 氏、愛媛県アトツギ向け伴走支援プログラム「WAVE」担当の愛媛県 経済労働部 西脇 大介 氏より取組紹介を行った。また、トークセッションでは、PlusU 株式会社 稲見 益輔 氏をモデレーターに迎え、アトツギの新たな挑戦や成長に必要な支援を共有する機会とした。

<徳島>

イベント名	アトツギ★ベンチャーセミナー ～支援機関とアトツギが取り組む地域のイノベーション～
実施日時	2025年9月25日(木) 13:30-15:00 (13:15 受付開始)
会場	創業準備オフィスエッグルーム (徳島県徳島市東船場町 2-21-2 阿波銀行住友生命ビル 8F)
内容	13:30- 開会挨拶・オープニング 13:35- 取組紹介 「アトツギイノベーション創出支援プログラム「HOJO」の取組について ・兵庫県 産業労働部 新産業課 新産業創造班 中尾 彩寧 氏 ・株式会社みなと銀行地域戦略部 チーフマネージャー 成長分野 (スタートアップ)・アトツギ伴走担当 河田 健人 氏

	<p>「徳島県内におけるアトツギ支援について」</p> <p>・公益財団法人徳島経済研究所 専務理事 里 正彦 氏</p>
14:05-	トークセッション
	「支援機関とアトツギが取り組む地域のイノベーションの可能性」
14:55-	クロージング
15:00-	終了・交流会（15:30 まで※任意）

※徳島県においては、四国経済産業局及び一般社団法人徳島ニュービジネス協議会と協議のうえ、アトツギに向けた新規事業、事業再構築等への取り組みを促す普及啓発イベントと別日に開催した。

集客用チラシ

自治体 / 商工団体 / 金融機関 / 民間支援機関 向け

アトツギ★ベンチャーセミナー

～支援機関とアトツギが取り組む地域のイノベーション～

アトツギ（後継者・後継者候補）は地域経済の担い手であり、イノベーションを起こす担い手であり、社会課題を解決する担い手でもあります。本イベントではアトツギに特化した新事業開発支援プログラム「HOJO」を主催・運営している自治体・支援機関及び徳島県内の支援機関に登壇いただき、アトツギと取り組む地域のイノベーションについての可能性を探ります。

9.25 THU
13:30-15:00 (13:15受付開始) ※駐車場は近隣の有料パーキングをご利用ください

現地開催 定員 30名
創業準備オフィス エッグルーム
(徳島県徳島市東船場町2-21-2
阿波銀行住友生命ビル8F)

開催内容

- 1 オープニング
- 2 取組紹介
 - ◆アトツギイノベーション創出支援プログラム「HOJO」について
- 3 トークセッション
 - ◆支援機関とアトツギが取り組む地域のイノベーションの可能性
- 4 交流会

こんな方におすすめ!

- 他地域でのアトツギ支援内容に関心のある自治体
- アトツギベンチャーに関心のある支援機関
- アトツギへの支援に関心のある商工団体、金融機関

申し込みについて

下記二重バーコードを読み取り、リンク先の申し込みフォームもしくは下記のお問い合わせ先へご連絡ください。

9月24日(水) 12時まで

URL
https://www.shousetsu-ent.meti.go.jp/form/pub/shikoku/shuzokukyo/atn/uep_to_ku0925

お問い合わせ先 株式会社バツナH26 1416
〒760-0001 徳島県徳島市東船場町2-21-2 創業準備オフィス エッグルーム 8F
TEL: 080-3032-4038(受付) FAX: 080-7113-4750

【主催】 高専産学連携部 新産業課 新産業創造推進部 【会場】 創業準備オフィス エッグルーム 8F
※「各地で事業 創出地域」におけるアトツギ支援は、コミュニティ 創出促進事業、ホームページで実施します。

<高知>

イベント名	アトツギカンファレンス ～アトツギとともに描く地域の未来～
日時	【第一部】2025年11月4日(火) 14:00-15:35 (受付開始: 13:45)
会場	和の森 sotoffice (高知県高知市はりまや町1丁目2-12)
内容	<p>14:00- オープニング</p> <p>14:05- 自治体・支援機関による取組紹介 京都信用保証協会 企業支援部 経営支援課 担当課長 村井 章大 氏 愛媛県 経済労働部 産業支援局 経営支援課 主幹 西脇 大介 氏</p> <p>14:55- トークセッション 「先進事例から学ぶアトツギ支援の具体策」 モデレーター: PlusU 株式会社 稲見 益輔 氏</p> <p>15:35- 第一部終了・休憩</p>

集客用チラシ

The image shows two promotional materials for the 'Atotsugi Conference'. The left material is a large flyer with a blue and white color scheme. It features the title 'アトツギカンファレンス アトツギとともに描く地域の未来' and a program schedule. The right material is a smaller flyer titled 'Atotsugi Conference' with a grid of speaker portraits and their names, including 村井 章大, 西脇 大介, 有光 由志, 山添 勇志, 高辻 幸莉, and 稲見 益輔. The flyer also includes contact information for the organizing company, Iwase & Co., Ltd.

4 アトツギが取り組む新規事業、事業再構築等にかかる個別支援の実施

4.1 実施概要・目的

新規事業及び事業再構築等にかかる個別支援を希望するアトツギを選定し、必要に応じて専門家を配置し、新規事業の開発や事業再構築等に向けた壁打ちや課題の抽出など、各社2～3回程度の個別フォローを実施した。主にイベントを実施した徳島県及び高知県に本社を置くアトツギを中心に、広く四国管内のアトツギに対し支援を実施した。また、高知県内企業の個別支援に、高知県信用保証協会、高知県商工労働部 経営支援課（事業承継担当）が関わった。具体的には課題の共有やマッチングしたプロ人材の経歴の共有、個別支援への同席、個別支援後の感想・今後の展望の共有等を実施し、支援の必要性・重要性を体感し、実践的な支援能力の向上も意図した。

4.2 個別支援企業と取組テーマ

(a) 個別支援を希望するアトツギへの支援

①

- ・所在地：徳島県徳島市
- ・本事業での取組テーマ： テニス事業のフランチャイズ化検討
- ・専門家概要： フランチャイズ本部構築（ビジネスモデル構築、加盟案内書、契約書、マニュアル作成）ノウハウ、中期経営計画策定、予実管理、補助金申請等のノウハウを保持。

②

- ・所在地：徳島県板野郡北島町
- ・本事業での取組テーマ： 新たな薬局モデル展開に向けた地域医療の構造検討。
- ・専門家概要：新規事業構築（新規事業創出、既存事業アドバイス）ノウハウ、医薬品・医療機器・ライフサイエンス・医療系サービスに関するノウハウを保持。

③

- ・所在地：徳島県板野郡藍住町
- ・本事業での取組テーマ： 営農（生産者サポート）事業の検討
- ・専門家概要：マーケティング（農林水産省の海外輸出事業支援）ノウハウ、農林水産事業に関するノウハウと人脈ネットワークを保持。

④

- ・所在地：高知県安芸市
- ・本事業での取組テーマ： BtoC 発信を目的とした HP 情報の更新検討

・ 専門家概要：マーケティング（EC サイト運営、広報、リード獲得、ナーチャリング業務とともにオウンドメディアの運営とSEO対策、コンテンツ記事作成）ノウハウ、ホワイトペーパー作成に関するノウハウを保持。

⑤

・ 所在地：香川県高松市
・ 本事業での取組テーマ：自社商品や職人技術の海外展開検討
・ 専門家概要：営業戦略（営業組織、営業戦略の強化、見直し）ノウハウ、海外進出（海外での現場での営業経験、事務所の立ち上げ、海外進出支援）ノウハウを保持。

⑥

・ 所在地：香川県高松市
・ 本事業での取組テーマ：新たなブランドのマーケティング検討
・ 専門家概要：マーケティング（現状分析、方向性の立案とKPI設計、ベンダー選定）ノウハウ、新規事業構築（リサーチ、分析、戦略策定、オペレーション構築）ノウハウを保持。

⑦

・ 所在地：愛媛県伊予市
・ 本事業での取組テーマ：アトツギ甲子園に向けたブラッシュアップ及びアトツギ甲子園後のフォローアップ
・ 専門家概要：第4回アトツギ甲子園優秀賞受賞。事業承継と新規事業に挑む実践的アトツギ。

(b) 令和6年度「四国地域におけるアトツギ支援コミュニティ構築促進事業」にて、個別支援を実施した3社に対する、フォローアップ支援

①

・ 所在地：香川県仲多度郡琴平町
・ 本事業での取組テーマ：BtoB 販売強化に向けた、HP 改良とリアル営業強化支援

②

・ 所在地：香川県仲多度郡琴平町
・ 本事業での取組テーマ：経営課題全般、新規事業

③

・ 所在地：愛媛県松山市
・ 本事業での取組テーマ：児童数の定員割れ・従業員数の採用強化に向けた、ブランディング支援

以上